



SOMMAIRE

- UN OBJECTIF STRATÉGIQUE ET UN PLAN D' ACTIONS :
LA FEUILLE DE ROUTE DU LABORATOIRE
- ACTIVITÉ LABORATOIRE :
7 % DE CROISSANCE
- R&D :
LE PLEIN DE PROJETS
- PRODUCTION DE SEMENCES AU SÉNÉGAL :
LE PROJET RELANCÉ
- QUALITÉ :
LABORATOIRE FNPSMS/GERM-SERVICES,
PREMIER LABORATOIRE EUROPÉEN
ACCREDITÉ SUR L'ENSEMBLE
DU PROCESS SEMENCES
- DU NOUVEAU
POUR 2017



40 ans de bons et loyaux services, à la tête d'un labo de routine, qu'il disait ! De routine, il n'y en eut point au sein du labo qu'il a dirigé durant une quarantaine années et dont il a fait une référence pour la filière. A partir d'un savoir-faire acquis dans le contrôle qualité des semences, Denis Hoffmann a ensuite contribué à développer les débouchés du maïs dans le secteur de l'alimentation animale puis dans la transformation industrielle des grains. Parmi quelques actions phare récentes, on retiendra l'ouverture à l'international avec la thématique « poussières » portée à l'ESA, l'accompagnement ISTA pour le développement d'une filière de production de semences au Sénégal, l'intégration des nouvelles technologies au sein du laboratoire, telles la PCR et la LC/MS-MS, et, plus généralement, la diversification des offres analytiques accréditées Cofrac, Ista, Iso ...

Excellente (semi) retraite à Denis, puisqu'il continuera à apporter ces prochains mois son expertise à la filière, et merci !

UN OBJECTIF STRATÉGIQUE ET UN PLAN D' ACTIONS : LA FEUILLE DE ROUTE DU LABORATOIRE

Elaborée en 2015 pour la période 2016/2018, la feuille de route du laboratoire constitue la colonne vertébrale qui guide les actions au service d'un objectif clair : être un laboratoire expert, au service des filières semencières et des grandes cultures, reconnu au niveau européen. Cette signature ambitieuse sous-entend une implication profonde dans l'innovation, une proximité et un accompagnement toujours plus individualisés des clients, et un déploiement des actions, notamment de communication, à l'échelle européenne. Un an après sa construction, le plan d'actions est mis en œuvre à hauteur de 70 %. Ces prochains mois seront notamment consacrés à l'amélioration de la visibilité au niveau européen, tant sur le plan institutionnel qu'en termes de services proposés.

Les axes stratégiques

Axe 1. Etre un outil d'expertise technique pour la filière maïsicole

- S'engager aux côtés de la filière pour la défense des dossiers stratégiques
- Poursuivre la recherche de synergies avec l'UFS
- Consolider le positionnement au niveau Européen (ESA – EFSA)

Axe 2. Développer les activités et les services clients

- Poursuivre le développement des activités et renforcer les parts de marché
- Poursuivre le déploiement de la politique qualité

Axe 3. Innovation

- Investir dans la R&D pour assurer le renouvellement des activités

- Poursuivre la diversification à d'autres espèces semencières et des grandes cultures
- Elargir le champ de réflexion du Comité Technique aux problématiques d'usines, de production
- Valoriser les actions R&D
- Rédiger des articles scientifiques

Axe 4. Elargir le champ des activités et s'ouvrir à l'échelon Européen

- Acquérir une légitimité à l'échelon U.E. pour mieux intervenir et défendre les intérêts de la filière, notamment à l'ESA
- Constituer une offre de prestations à l'échelle U.E.

Axe 5. Communication

- Refondre l'ensemble des supports du laboratoire en intégrant la diffusion internationale

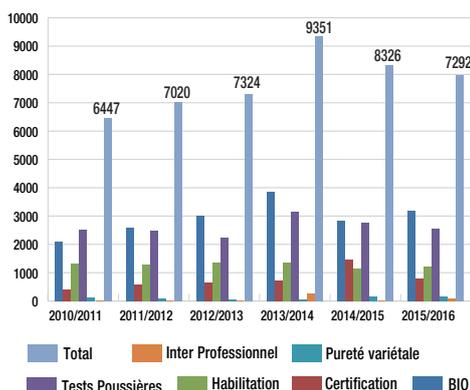
ACTIVITÉ LABORATOIRE : 7 % DE CROISSANCE

L'exercice 2016 a été marqué par une nouvelle progression du volume d'activités gérées par le laboratoire FNPSMS/GERM-Services. Cette année encore, la croissance a été particulièrement marquée sur les analyses se rapportant aux semences (+ 16 %), qu'il s'agisse d'analyses de contrôle qualité (Faculté germinative, Cold Test ...), des analyses liées à la pureté variétale sur maïs et céréales à paille, ou de la thématique des poussières et des traitements de semences, qui enregistrent la croissance la plus forte. Malgré des récoltes réalisées dans de bonnes conditions, les analyses relatives à la qualité sanitaire et technologique se sont maintenues à des niveaux satisfaisants. Enfin, les prestations conduites pour les entreprises de la filière (formations, audits,...) ont dépassé pour la première année, le seuil des 10 % du chiffre d'affaires. Au-delà de ces éléments positifs, un sujet de préoccupation concerne l'activité conduite sur les fourrages, qui représente jusqu'ici 30 % environ de l'activité totale, et qui enregistre une érosion depuis 2 campagnes, et ce, malgré l'enrichissement de la gamme d'analyses proposée par le laboratoire.

ACTIVITÉS INTERPROFESSIONNELLES : UN NIVEAU QUI DEMEURE ÉLEVÉ

L'activité globale est en léger repli par rapport à la dernière campagne mais reste tout de même à un niveau élevé (3^{ème} niveau le plus élevé des 6 dernières années). Les activités associées à la reconnaissance des laboratoires (habilitation) et au plan qualité poussières restent stables contrairement à l'activité certification qui a fortement diminué du fait de la reconnaissance d'un nouveau laboratoire semencier.

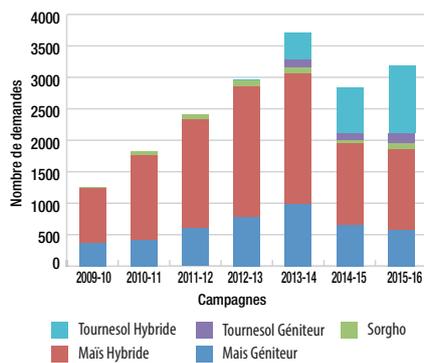
Évolution des activités interprofessionnelles



DÉLAIS D'ÉDITION DES BULLETINS INTERNATIONAUX ORANGE : UNE AMBIGUÏTÉ LEVÉE AU NIVEAU DE L'ISTA

Les demandes de B.I.O. associées aux exportations pour les espèces maïs et sorgho restent à un niveau stable de 2000 par an. L'activité liée aux exportations de tournesol, débutée lors de la campagne 2013/2014, poursuit son développement et atteint 1200 demandes pour la campagne 2015/2016.

Évolution du nombre de demandes de BIO



Le délai de délivrance des B.I.O. pour le maïs a été maintenu à 7 jours. Il a cependant augmenté de 1 jour pour les espèces sorgho et tournesol. Cette augmentation est directement liée à une remarque faite au laboratoire lors du dernier audit ISTA (International Seed Testing Association) concernant la durée des essais de germination pour les espèces sorgho et tournesol. Afin d'éviter une augmentation du délai de restitution des documents, le laboratoire a proposé d'utiliser la procédure de lecture anticipée, autorisée par l'ISTA. Cette procédure implique de n'afficher que le seul niveau de germination sur les documents, sans autres détails. Certains demandeurs, désirant tout de même voir afficher le détail des lectures de germination, ont vu les délais associés à leurs demandes augmenter de 2 jours.

La remarque faite au laboratoire étant liée à un problème d'interprétation des règles ISTA de la part des auditeurs, le laboratoire avait formulé un recours auprès de l'ISTA. Ce recours a été arbitré cet été dans le sens du laboratoire. Les B.I.O. édités pour la prochaine campagne auront à nouveau des résultats détaillés pour l'analyse de faculté germinative, et ce sans impact sur les délais d'édition (7 jours ouvrés).

B.I.O.	2014/2015	2015/2016	Ecart
Maïs	7.0	7.0	0.0
Sorgho	7.0	8.2	+1.2
Tournesol	7.1	7.9	+0.8

Délai de délivrance des B.I.O.

CIRCUITS INTER-LABORATOIRES : DES OUTILS DE PILOTAGE POUR LA FILIÈRE

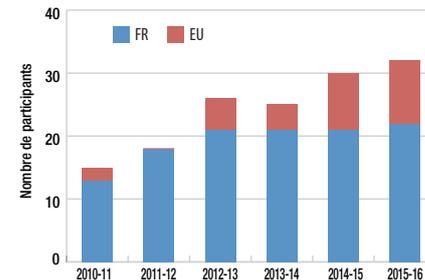
Chaque année, le laboratoire est à l'initiative de neuf circuits inter-laboratoires. Ces circuits ont pour objectifs de fournir aux adhérents des outils permettant d'évaluer la justesse de leurs analyses et de connaître leur positionnement vis-à-vis des autres participants.

UN CIRCUIT INTER-LABORATOIRES « POUSSIÈRES » EUROPÉEN

Le circuit « poussières », organisé par le laboratoire depuis 2010, poursuit son développement. 32 laboratoires, dont 10 européens, ont participé au circuit lors de la campagne 2015/2016. Ces dernières années, le nombre de participants européens est en forte progres-

sion et devrait continuer à augmenter. En effet, le référentiel ESTA préconise une participation à un circuit pour la méthode Heubach, et le laboratoire est le seul organisateur de circuit à le proposer.

Circuit Poussières



Passage de relais à la Direction Technique



Le 30 juin dernier, Denis Hofmann, au terme de 40 ans passés au service de la filière maïs, faisait valoir ses droits à la retraite au milieu de ses amis et collègues présents pour ce moment festif. Au terme d'un processus de recrutement ouvert à l'extérieur, c'est Eric Piraube, 34 ans qui occupe la fonction de directeur technique du laboratoire FNPSMS/ GERM-Services depuis le 1^{er} juillet. Eric Piraube est Ingénieur Agronome (ENSAM), titulaire d'un Mastère spécialisé dans le management de la sécurité & des risques industriels, et d'un D.E.A. portant sur les nouvelles technologies de l'information et de la communication (AgroTIC). Il occupe depuis 8 ans, au sein du laboratoire, une fonction d'ingénieur en charge des développements informatiques et statistiques et de la relation clients. Il aura pour mission de poursuivre le développement du laboratoire dans sa dimension interprofessionnelle et européenne et de garantir l'excellence des prestations conduites pour le compte de ses clients et partenaires de la filière.

Ainsi, la nouvelle équipe de direction du laboratoire, placée sous la responsabilité de Pierre Vincens, gérant, est composée de Thierry Pédeutour, directeur, Eric Piraube, directeur technique, Pilar Cambet, chef de service et de Michelle Gréco, responsable qualité. Cette équipe pourra compter sur l'appui de Denis Hoffmann, qui continuera à apporter son expérience et son expertise jusqu'à fin 2017, sur les dossiers stratégiques pour la filière.

R&D : LE PLEIN DE PROJETS

Les programmes R&D du laboratoire sont définis en interne pour les actions liées aux activités grains et fourrages, la R&D spécifique aux semences étant co-animée avec le Comité Technique, instance regroupant des experts de laboratoires semenciers qui a pour objectif d'identifier des problématiques communes à l'ensemble des adhérents de la F.N.P.S.M.S, de proposer des axes de recherche conduisant à la mise au point ou à l'amélioration de méthodes d'analyses et de promouvoir la synergie de moyens entre adhérents (matériel, métrologie, échantillons référencés...).

UNE OFFRE QUI S'ÉTOFFE EN CONTINU

Le programme de R&D est principalement axé sur le développement de nouvelles applications sur la chaîne LCMSMS acquise en 2013. Ainsi, trois nouvelles analyses ont vu le jour en 2016 : la quantification de nouvelles mycotoxines sur fourrages (Patuline, Aflatoxines, Ochratoxines), le dosage des alcaloïdes présents dans le Datura et la quantification des molécules d'enrobage des traitements de semences. Cette dernière analyse fait l'objet d'une accréditation COFRAC depuis septembre dernier. Le laboratoire a également retravaillé sa méthode d'évaluation de la faculté germinative sur tournesol, ainsi le support de germination buvard devrait ainsi remplacer le traditionnel support organique pour la prochaine campagne. D'autres développements ont été conduits au niveau de l'infrarouge tel qu'une calibration « couleur » sur drêche de maïs ou encore des calibrations de constituants chimiques sur les métaux fourrages.

Le nouveau programme, défini pour 2017, abordera la quantification des résidus de pesticides en alimentation animale et humaine, ainsi que l'extension à l'ensemble des événements OGM sur soja qui fera l'objet d'une demande d'accréditation en 2017.

COMITÉ TECHNIQUE : UNE INSTANCE PLÉBISCITÉE

Réunis pour une réunion « point d'étape », les membres du Comité Technique ont dressé un bilan très positif et avancé de nombreux sujets d'études innovants.

Outre la poursuite des travaux sur l'optimisation du modèle de prédiction des matières actives dans les poussières, le Comité Technique a défini un nouveau programme triennal pour la période 2017-2019 qui se répartit en trois axes de travail :

- L'axe « Méthode » regroupe tout ce qui a trait aux outils analytiques tels que des optimisations de méthodes d'analyses, des développements de nouvelles analyses, de modèles statistiques.
- L'axe « Innovation » tant sur le plan technique (utilisation de l'imagerie et des traitements d'images) que sur le plan matériel (automatisation des postes analytiques).
- L'axe « Sécurité » dans les laboratoires.

→ Réunion du Comité Technique du 30 juin 2016 à Montardon



14 thématiques ont retenu l'attention des experts qui les ont hiérarchisées. Ce programme pour les trois prochaines années sera arbitrée lors du Conseil d'Administration de novembre dans le cadre de l'élaboration du nouveau plan d'actions triennal F.N.P.S.M.S.

PRODUCTION DE SEMENCES AU SÉNÉGAL : LE PROJET RELANÇÉ

En raison de problèmes récurrents de présence fortuite d'OGM dans les productions de contre-saison, la profession s'est fixée pour objectif de trouver un pays « non OGM » et géographiquement proche de l'UE. Ainsi, le Sénégal fut identifié dès 2010 comme une zone propice pour prendre, au moins en partie, le relais des pays producteurs historiques.

Pour importer ces semences de contre-saison en Europe, deux conditions s'imposent :

- d'une part, il est nécessaire que le pays exportateur bénéficie d'une reconnaissance OCDE et garantisse ainsi l'application de règles de production, de sélection et de contrôle variétal à posteriori ;
- d'autre part, cet état doit disposer d'un laboratoire d'analyses accrédité ISTA afin de garantir que les analyses aient une équivalence à l'international en termes de justesse et de fidélité.

Ces deux conditions permettant in fine d'obtenir l'équivalence UE, des démarches conjointes GNIS et F.N.P.S.M.S. ont été entreprises en ce sens. Le GNIS assure l'accompagnement du Sénégal pour structurer et contrôler les productions de semences de maïs, sorgho et riz. En complément, la F.N.P.S.M.S. prend en charge l'aspect laboratoire et forme, organise et pilote le laboratoire de la Division des Semences Sénégalaise : la DISEM basée à Dakar.

Ces actions complémentaires GNIS/ FNPSMS ont démarré dès 2011.

Suite à l'audit OCDE de 2015, le Sénégal a été inscrit en 2016 parmi les pays membres OCDE. Un audit de surveillance OCDE aura lieu en mars 2017.

Côté laboratoire DISEM, l'ensemble des démarches concernant la formation du personnel, le suivi de la justesse des résultats d'ana-

lyses, l'organisation du laboratoire, la maintenance et le contrôle du matériel, le développement des moyens permettant d'assurer la traçabilité et plus largement, la mise en place d'une démarche qualité auditable par l'ISTA était opérationnel fin 2014.

Malheureusement, la mutation du chef de laboratoire en chef de la DISEM a provoqué un défaut d'encadrement, et, par voie de conséquence, a suspendu le programme ainsi que l'objectif d'accréditation ISTA. Depuis juillet 2016, le recrutement du nouveau Chef de laboratoire DISEM est effectif.

Ainsi, avec cette embauche, le laboratoire dispose enfin d'une équipe technique minimale. Toutefois, le manque d'expérience de ce nouveau responsable nécessite de relancer le programme de formation, et d'actualiser l'ensemble des documents qualité. Compte tenu de ces événements, le nouvel objectif pour l'audit ISTA est fixé au printemps 2017. Pour atteindre cet objectif, un nouvel accompagnement a démarré en septembre 2016.

Durant la période 2015/2016, la DISEM n'est toutefois pas restée inactive et a réussi à obtenir des financements qui, concernant le laboratoire, ont permis d'assurer un entretien des locaux, de lancer une procédure de mise en place d'un local de stockage d'échantillons, et de procéder à l'achat de consommables dont un ensemble d'outils de contrôles métrologiques. En complément, ce financement doit également couvrir, pour une part substantielle, les dépenses engagées par la F.N.P.S.M.S. pour ce nouveau programme. Ceci traduit, en tout cas, un signe fort de la volonté du Sénégal d'atteindre l'objectif global permettant aux semenciers français de produire, puis d'importer des productions de semences de contre-saison.



QUALITÉ : LABORATOIRE FNPSMS/GERM-SERVICES : PREMIER LABORATOIRE EUROPÉEN ACCRÉDITÉ SUR L'ENSEMBLE DU PROCESS SEMENCES

Depuis septembre 2016, les analyses de certification des semences et de quantification des matières actives sur les semences de maïs, céréales et colza, par technique LC/MS-MS viennent compléter les accréditations déjà obtenues.

Cette réussite conforte les agréments actuels du laboratoire et renforce notamment son rôle auprès des services officiels : la DGAL et le Service Officiel de Contrôle et de Certification (SOC).

De plus, ces reconnaissances qualité confèrent au laboratoire au fil du temps, une capacité d'expertise importante et reconnue. En effet, outre la réalisation d'analyses, les entreprises semencières ont besoin d'un laboratoire expert et dédié à leurs besoins propres. Dans sa mission d'animation de la filière, il contribue à l'amélioration des méthodes d'analyses, mais est aussi moteur dans le domaine de la R&D et participe à des travaux de normalisation.

Il contribue à une vision élargie des problématiques de la filière et fournit un appui scientifique et technique, reconnu sur le plan national et européen.

Enfin, ce succès démontre encore une fois l'attachement et la volonté du laboratoire FNPSMS/GERM-Services de s'affirmer comme laboratoire de référence de la filière et par ses accréditations, contribue au savoir-faire de la production de semences en France et à son positionnement international.

→ Zoom sur les accréditations

Pôle	Analyse	Accréditation / Agrément	Intérêt
Semences	Faculté germinative, Pureté spécifique, Teneur en eau	Cofrac / SOC	Certification des semences
	Faculté germinative, Pureté spécifique, Teneur en eau	ISTA	Exportation des semences (B.I.O.)
	Poussières	Cofrac / DGAL	PQP - ESTA
	Traitement de semences	Cofrac	Contrôle des applications
	OGM	Cofrac	Traçabilité des lots
Grain	Promatest / Teneur en eau	Cofrac	Marqueur de la qualité du grain
	Qualité sanitaire	Cofrac	Réglementation
	OGM	Cofrac	Présence fortuite
Fourrages	Valeurs alimentaires	ISO 9001	Référent CTPS

LE LABORATOIRE FNPSMS / GERM-SERVICES : UN VECTEUR DE QUALITÉ POUR LA FILIÈRE

La participation à des essais inter-laboratoires permet aux laboratoires de démontrer leur compétence et d'assurer la qualité de leurs résultats dans leurs domaines d'activité.

Ainsi, afin de maintenir ses compétences dans le cadre de ses accréditations, le laboratoire participe régulièrement à différents circuits inter-laboratoires : BIPEA, SOC, ISTA, USDA.

Parallèlement, le laboratoire organise annuellement des circuits inter-laboratoires (poussières, matières actives, faculté germinative, ...) destinés aux entreprises semencières. Les données des essais inter-laboratoires sont traitées au travers de tests statistiques, effectués conformément à la norme NF ISO 13528/ statistiques essais d'aptitude inter laboratoires, et NF ISO 5725/ justesse et fidélité. Ces circuits permettent de juger de la justesse des résultats d'analyses réalisées et par conséquent d'améliorer collectivement les compétences.

DES EXPERTS PRÉSENTS SUR LE TERRAIN

Fort d'une équipe de 5 auditeurs, le laboratoire accompagne également la filière céréalière dans les programmes d'analyses de contrôle qualité des productions françaises de grains et de fourrages.

Il est laboratoire expert auprès de l'Association Charte Qualité Maïs Classe A et de ses 130 adhérents collecteurs.

Enfin, comme préalablement développé, un expert du laboratoire pilote et accompagne actuellement, le laboratoire des semences national de Dakar, afin qu'il obtienne la reconnaissance UE qui nécessite l'obtention de l'accréditation ISTA.

Le laboratoire au 1^{er} congrès européen du Sorgho

Le laboratoire GERM-Services était présent les 3 et 4 novembre 2016 au 1^{er} Congrès européen du Sorgho organisé à Bucarest - Roumanie. Le laboratoire dispose d'un savoir-faire particulier puisqu'il a largement contribué à la mise au point d'une série de calibrations spécifiques à l'espèce sorgho, en partenariat avec Arvalis, l'Institut de l'élevage et Pro-Sorgho.

L'offre du laboratoire, présentée lors d'une session posters, lui a permis d'acquérir une visibilité accrue auprès des acteurs européens réunis pour ce 1^{er} salon, et de développer ses parts de marchés.



DU NOUVEAU POUR 2017

Site Internet



En étroite relation avec les autres entités du groupe Maiz'Europ', le laboratoire a entrepris une refonte complète de son site Internet. Rendu obsolète par les évolutions technologiques, l'ancien site était depuis plus d'un an « en sommeil » devant les difficultés de mises à jour. La nouvelle version sera opérationnelle dès les premières semaines de 2017. L'interactivité avec les clients sera l'un des points forts de ce site à travers les devis en ligne, l'archivage des résultats, le blog,

Les points d'actualités seront également dynamisés en jouant sur les synergies avec les autres entités Maiz'Europ' (AGPM, FNPSMS, CEPM) et leurs partenaires (GNIS, UFS, ESA).

TRAVAUX LABO

Dans le cadre du programme de rénovation de l'agrosite de Pau-Montardon, des travaux seront entrepris à partir du printemps 2017 au sein du laboratoire. Planifiés sur une période de 5 mois, ces travaux visent à faire évoluer les aménagements, en prenant en compte les évolutions des activités conduites au sein du laboratoire et les nouvelles contraintes liées à la sécurité et au confort des opérateurs. Le projet vise à rationaliser les espaces, en regroupant les activités techniques sur deux zones contre trois actuellement, et en isolant les activités administratives.

OUVERTURE D'UN ESPACE DE DISCUSSION AUX ADHÉRENTS

En complément du site, le laboratoire prévoit d'ouvrir un espace de discussion de type forum à ses adhérents. Cet outil, qui sera d'abord testé par les membres du Comité Technique, devrait être un vecteur de communication privilégié avec nos adhérents qui pourront retrouver toutes les communications du laboratoire.